

Checkliste: Venture Management

Venture Management (VM)

Idee des Venture Management ist es, Unternehmen aus verschiedenen Entwicklungsstadien zu kombinieren, um Schwächen der einen durch Stärken der anderen abzubauen, wobei die Stärken und Entwicklungspotentiale gewahrt bleiben sollen. Die Entwicklungszeit für das Erreichen einer relativen Stabilität wird mit 5 Jahren angenommen.

Begriff des VM

VM ist die unternehmerische Aktivität, durch die MG neue Gliedbetriebe oder selbständige Unternehmen (**Tochtergesellschaften [TG]**) zu gründen.

Merkmale der gereiften Unternehmung

- Vorhandene, funktionsfähige Organisation
- Gewisses Erfahrungspotential
- Finanzielle Ressourcen
- Personelle Ressourcen
- F&E-Einrichtungen
- Produktionsanlagen
- Gewisse Risikoverteilung

Gefahren

- Fehlende Managementfähigkeiten der Gründer
- Mangelnde Ressourcen
- Fehlende Risikoverteilung
- Ungenügende Vorbereitung des Gründungsvorhabens

Merkmale der jungen Unternehmung

- Starke Gründerpersönlichkeit
- Motivation für Innovationen
- Unternehmensgeist
- Flexibilität der neuen Unternehmung
- Schlanke Administration

Product Champion	übermässiger Einsatz für <i>ein</i> Projekt durch <i>eine</i> Person
Venture Team	<i>mehrere</i> Personen mit Vorgaben der MG sind Projekttreiber
Corporate Venture Capital	Finanzierung aussichtsreicher Jungunternehmen
Venture Nurturing	intensivere Betreuung durch die MG als bei CVC
Spin-off	Technologietransfer durch Einbringung von Erkenntnis und Erfahrungen ehem. Mitarbeiter von Universitäten, Laboratorien usw. in eine neue Unternehmung (incubator organization)

Formen des Venture Managements und ihrer Merkmale

	Product Champion	Venture Team	Corporate Venture Capital (CVC)	Venture Nurturing	Spin-off
Position der Gründungseinheit	Intern	Intern	Extern	Extern	Extern
Alter der Gründungseinheit	Vorgründungs-/Gründungs-Phase	Gründungs-Phase	Gründungsphase/ 1. Entwicklungs-Phase	Vorgründungs- bis 1. Entwicklungs-Phase	Gründungs-Phase
Ziele	Nicht finanzielle	Nicht finanzielle	Nicht finanzielle/ finanzielle	Nicht finanzielle	Nicht finanzielle/ finanzielle
U'entwicklungsansatz	Aufbau	Aufbau	Aufbau	Aufbau	Abbau
Formalisierungsgrad	Formal/ informal	Formal	Formal	Formal/ informal	Formal/ informal
Entscheidungsverhalten	Reaktiv	Aktiv	Reaktiv	Aktiv	Aktiv
Strukturelle Einbettung von VM-Funktion	Intern	Intern	Intern/extern	Intern	intern
Beteiligungsumfang	Vertragl. Regelung beteiligungsähn. Verhältnis	Vertragl. Regelung beteiligungsähn. Verhältnis	Minderheits-Beteiligungen	Minderheits-Beteiligungen	Minderheits-Beteiligung
Beteiligungsform	Erfolgsabh. Ressourcenzuw.	Erfolgsabh. Ressourcenzuw.	Eigenkapital/ Bezugsrechte/ Kredite	Eigenkapital/ Bezugsrechte/ Kredite	EK durch Sacheinlage / Kredit
Integrationsgrad	Partiell	Partiell bis vollständig	Minimal	Partiell	minimal

Quelle: Nathusius, Venture Management. Ein Instrument zur innovativen Unternehmensentwicklung, Berlin 1979, S. 261